



get more **kju**

Konkursantrag abwehren, neue Finanzierungsmodelle etablieren: Quality Finance bringt Softwareentwickler wieder auf Erfolgskurs

Die Fälligkeit eines Bankrahmens sowie unzureichende Liquidität ließen die negative Bilanz eines Softwareunternehmens immer weiter wachsen. Da die Konkursanträge bevorstanden, war es an der Zeit, einen Partner ins Boot zu holen, der nicht nur für die externe Kapitalbeschaffung zuständig ist, sondern es auch möglich macht, verfügbares Kapital im Unternehmen freizuspielen. Mit Quality Finance (Q-Fi) stand dem Wiener Unternehmen nun ein Spezialist zur Seite, der neben dem Angebot einer umfassenden Wertschöpfungsberatung, auch alle Wandlungsprozesse im Unternehmen begleitet.

Projektbeschreibung / Zusammenfassung

Seit über 25 Jahren leistet das Wiener Softwareunternehmen einen wichtigen Beitrag im Bereich der Digitalisierung. Aufgrund unzureichender liquider Mittel hatte der Softwareentwickler mit seinen 25 Mitarbeitern im Herbst 2014 mit groben Kapitalproblemen zu kämpfen. Um einen Kapitalpolster zu generieren und das vorhandene Kapital auf rund das Zehnfache zu erweitern, holte sich der Softwarespezialist Hilfe vom Entwicklungspartner Quality Finance.

„Die Zusammenarbeit mit Quality Finance hat nicht nur unsere Geschäfte wieder auf Erfolgskurs gebracht, sondern auch unser Unternehmen stark stabilisiert. Dies äußert sich auch in der Gegenwart insbesondere aufgrund der Entwicklung von neuen Vertriebsfinanzierungsmodellen, die uns kontinuierlich neue Projekte ins Haus bringen“.

Details

Kunde: Softwareunternehmen

Branche: IT-Dienstleister

Standort: Wien

Business Impact

- Schaffung von strukturierten Kapitalpolstern
- Darstellung der neuen Bonität
- Verhandlungen mit Investoren und Banken
- Konsolidierung der Unternehmensstruktur
- Erstellung neuer Finanzierungsmodelle
- Etablierung einer eigenen Finanzabteilung

Lösung

Um die von Quality Finance entdeckte Lücke von € 3,5 Millionen zu schließen und Rücklagen aufzubauen wie auch den Rückstand von großen Beträgen bei Finanzamt, Krankenkasse, Mitarbeitern und Fördergeldern bewältigen zu können, wurden mehrere Schritte gesetzt. Nach einer sorgfältigen Analyse und Auswertung der vorliegenden Finanzunterlagen durch Quality Finance wurde festgestellt, dass das benötigte Kapital weitaus höher war, als zu Beginn angenommen. Die Anforderung war somit, einen Zahlungsplan zu erarbeiten, den das Unternehmen erfüllen konnte und darüber hinaus dazu führte, dass alle Beteiligten 100% von ihren Forderungen erhielten.

Der nächste Schritt: Verhandlungen mit den vorhandenen Schnittstellen aufzunehmen. In diesem Sinne hat Quality Finance die Krisenkommunikation mit dem Finanzamt, der Krankenkasse, den Mitarbeitern und den anderen Gläubigern übernommen, um die Ist-Situation klar darlegen und einen Restrukturierungsplan präsentieren zu können. So wurden Ratenvereinbarungen erzielt, Konkursanträge vorerst zurückgenommen und die Mitarbeiter erhielten punktuelle Abgeltungen, die einen neuen Motivationsschub auslösten und sie veranlassten, das Unternehmen nicht zu verlassen. Nachdem alle Beteiligten von dem Quality Finance-Restrukturierungsplan überzeugt waren, galt es, die Potenziale des Softwareentwicklers zu ermitteln.

„Wir stellten fest, dass für das Wiener Unternehmen zunächst ein temporäres Beteiligungsmodell mit Kunden und Partnern zielführend war. Dadurch konnten wir rund eine Million Euro freispielen. Auf das Modell der Investoreinbringung wurde verzichtet, um feindliche Übernahmen zu verhindern. Ein weiterer wesentlicher Vorteil war, dass sich das Realisierungsvolumen der Projekte auf rund fünf Millionen Euro innerhalb von sechs Monaten belief. Dies hat unser Vorhaben wesentlich beschleunigt“, fasst Günther Voitl, Geschäftsführer Quality Finance, die Lösungspotenziale kurz zusammen.

Nachhaltiger Business Plan: Umsetzung im Detail

Nachdem sich Quality Finance und das Softwareunternehmen auf den groben Rahmen der Finanzierungsplanung geeinigt hatten galt es, in einem weiteren Schritt die Details festzulegen. In einem wöchentlichen Liquiditätsmeeting mit dem Führungskreis des Unternehmens wurden Einnahmen, Ausgaben und Zahlungen geprüft. Parallel dazu fanden 14-tägige externe Meetings mit sämtlichen Gläubigern zum Abgleich statt, die von Quality Finance geleitet wurden. Damit das Realisierungsvolumen auch tatsächlich eingehalten werden konnte, wurden relevante Finanzierungsmodelle definiert, durch die die Geschäftspartner vorzeitig den vollen Auftragsumfang erhielten, das Kapital jedoch von einem externen Finanzierungsunternehmen bereitgestellt wurde. „Die Zusammenarbeit mit Quality Finance hat nicht nur unsere Geschäfte wieder auf Erfolgskurs gebracht, sondern auch unser Unternehmen stark stabilisiert. Dies äußert sich auch in der Gegenwart insbesondere durch die Entwicklung von neuen Vertriebsfinanzierungsmodellen, die uns kontinuierlich neue Projekte ins Haus bringen“, zeigt sich der Geschäftsführer des Softwareunternehmens begeistert von der Zusammenarbeit mit Quality Finance.

So waren nach 12 Monaten 80% der fälligen Forderungen beglichen. Für die ausstehenden 20% wurden mittelfristige Zahlungspläne vereinbart bzw. bestehende Zahlungspläne verlängert.