



Besser bewertet mit Quality Finance: Transport- und Recyclingunternehmen wird für Kapitalgeber zu Investitionshighlight

Umstrukturierungen bei der Hausbank, die schlechte Zahlungsmoral mehrerer Kunden und die schwankende Auftragslage haben bei einem Transport- und Recyclingunternehmen massive Liquiditätsprobleme ausgelöst. Die daraus resultierenden roten Zahlen machten das Unternehmen zunehmend unattraktiv für Kapitalgeber. Mit Quality Finance (Q-Fi) fand der Wiener Betrieb einen innovativen Entwicklungspartner, das interne Problemfelder identifiziert, die der Liquiditätsverbesserung und dem Eigenkapitalaufbau im Wege stehen. Mit einer umfassenden Wertschöpfungsberatung liefert Q-Fi ertragsreiche Lösungen, die auch dem Unternehmen wieder zu einer positiven Bilanz verhelfen.

Projektbeschreibung / Zusammenfassung

Als Logistikdienstleister ist das Wiener Unternehmen seit über 20 Jahren in der Baubranche aktiv. Der Spezialist für Abbrucharbeiten, Erdbau, Schotter-Gewinnung, Recycling, Steinmauern und Biotope bietet 100 Mitarbeitern einen Arbeitsplatz. Um wachsenden Liquiditätsproblemen entgegenzusteuern, galt es, kapitalisierbare Prozesse zu optimieren. Dafür holte sich das Bauunternehmen den Entwicklungspartner Quality Finance an Bord, der mit seinem ganzheitlichen und gleichzeitig detailorientierten Ansatz überzeugen konnte. Dabei wurden Chancen zum Eigenkapitalaufbau herausgearbeitet: Durch Freispielen des vorhandenen Kapitals konnte zunächst eine interne Liquiditätsoptimierung erzielt werden, die in weiterer Folge zur Definition neuer Finanzierungsmöglichkeiten führte.

„Wir waren endlich wieder in der Lage Lieferantenforderungen zu begleichen und Mitarbeitergehälter zu überweisen. Quality Finance hat uns durch eine schwierige Wandelphase begleitet und uns die Schwachstellen in der Unternehmensstruktur vor Augen geführt. Wir haben mit unseren Lieferanten neue Zahlungsziele vereinbart und neue Zahlungsmodelle für Kunden entwickelt, sodass es in Zukunft zu keinen langfristigen Liquiditätsproblemen mehr kommt.“

Details

Kunde: Transport GmbH

Branche: Baubranche

Standort: Wien

Business Impact

- Optimierung kapitalisierbarer Prozesse
- Restrukturierungsmaßnahmen
- Gesprächsführung mit Banken, Finanzamt, Gebietskrankenkasse, Lieferanten
- Nachhaltige Nutzung aller Synergien
- Etablierung neuer Vertriebskanäle

Lösung

Nach einer ausreichenden Evaluierung der Situation mussten vielschichtige Lösungsansätze für unterschiedliche Unternehmensbereiche herausgearbeitet werden. So galt es, die gesamte Wertschöpfungskette in Einklang zu bringen und zufriedenstellende Lösungen für das Unternehmen selbst sowie alle Schnittstellen zu realisieren. In einem ersten Schritt wurden somit Restrukturierungsmaßnahmen in Angriff genommen: Um Sicherheiten aufstellen zu können und neue Finanzierungsmethoden möglich zu machen, wurden zwei Millionen Euro benötigt. Neben der Begleitung der Bankgespräche übernahm Quality Finance auch die Gesprächsführung mit dem Finanzamt, der Gebietskrankenkasse und den Lieferanten. Dadurch konnten Zahlungspläne vereinbart werden, die sich mit der Geschäftslage der Transport GmbH fixieren ließen und gleichzeitig die Bedürfnisse aller Betroffenen erfüllten.

Neben diesen administrativen Herausforderungen identifizierte Quality Finance immer mehr Zusammenhänge, die in der Summe Auslöser des massiven Liquiditätsproblems der Transport GmbH waren. „Wir stellten bei der Analyse fest, dass unternehmensintern eine Reihe an Optimierungen nötig war, damit die Liquidität in Zukunft aufrechterhalten werden konnte“, erläutert Günther Voitl, Geschäftsführer Quality Finance. „So konnten wir beispielsweise mit der Restrukturierung des Fuhrparks, einer Verbesserung des Mahnwesens und der Etablierung einer laufenden Projektabrechnung das Liquiditätsmanagement zunehmend professionalisieren.“ Darüber hinaus wurden gebundene Anlagen verfügbar gemacht und Material und Ressourcen finanziell aktiviert, wodurch eine erhebliche Bonitätsverbesserung erzielt werden konnte.

Ausgezeichnete Unternehmensbewertung leicht gemacht

Diese kontinuierlichen Maßnahmen führten nach zwei Jahren zu einer 30%igen Liquiditätssteigerung. Die nachhaltige Nutzung aller Synergien und eine dementsprechende Bewusstseinsbildung bei Unternehmer und Mitarbeitern begleiteten diesen komplexen Umstrukturierungsprozess. Besonders überzeugt zeigt sich der Inhaber der Transport GmbH: „Durch die Unterstützung von Quality Finance konnten wir neue Vertriebsmodelle etablieren und somit unser Produktangebot und die Dienstleistungspakete erweitern.“ Die Ideen und Ratschläge von Quality Finance wurden gemeinsam mit der Transport GmbH umgesetzt und führten zu einer 10%igen Umsatzerhöhung, einer Bonitätssteigerung und einer verbesserten Unternehmensbewertung. „Wir waren endlich wieder in der Lage, Lieferantenforderungen zu begleichen und Mitarbeitergehälter zu überweisen. Quality Finance hat uns durch eine schwierige Wandelphase begleitet und uns die Schwachstellen in der Unternehmensstruktur vor Augen geführt. Wir haben mit unseren Lieferanten neue Zahlungsziele vereinbart und neue Zahlungsmodelle für Kunden entwickelt, sodass es in Zukunft zu keinen langfristigen Liquiditätsproblemen mehr kommt“, so der Eigentümer des Logistikdienstleisters.

Als Wertschöpfungspartner steht Quality Finance der Transport GmbH auch weiterhin zur Verfügung und setzt künftig Schritte, um den USP des Bauunternehmens gemeinsam zu definieren. Zusätzlich werden stetig Möglichkeiten aufgezeigt, wie sich Aufträge vorausplanen und neue Ressourcen gewinnen lassen, um damit die gesamte Wertschöpfungskette strategisch und taktisch zu gestalten.